

Утверждена  
приказом управления образования  
администрации  
муниципального образования –  
Шиловский муниципальный  
район Рязанской области от  
24.05.2024 № 161

Аналитическая справка по результатам муниципального мониторинга  
реализации персональных дорожных карт, направленных на устранение  
профессиональных дефицитов учителей в школах с низкими  
образовательными результатами

от 24.05.2024 года

Мониторинг реализации персональных дорожных карт, направленных на устранение профессиональных дефицитов учителей в школах с низкими образовательными результатами (далее – Мониторинг) проводился в целях получения оперативной, точной и объективной информации о реализации персональных дорожных карт, направленных на устранение профессиональных дефицитов учителей в школах с низкими образовательными результатами.

В Шиловском муниципальном районе на основании комплексного анализа результатов национальных оценочных процедур: ВПР, ОГЭ и ЕГЭ, прошедших за два предыдущих учебных года, образовательными организациями со СНОР в 2022 году признаны МБОУ «Шиловская СОШ №3», в 2023 году - «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина».

МБОУ «Шиловская СОШ №3» на основании приказа министерства образования Рязанской области от 01.03.2023 № 411 «О реализации регионального проекта «Адресная методическая помощь (62+)» в 2023 году» и МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» на основании приказа министерства образования Рязанской области от 09.02.2024 № 173 «О реализации регионального проекта «Адресная методическая помощь (62+)» в 2024 году» принимают участие в проект «62+».

В целях оказания методической помощи данным общеобразовательным организациям в рамках участия в проекте «62+» на муниципальном уровне определены муниципальный координатор (МКУ «ЦОД УО МОУ») и куратор (МБОУ «Шиловская СОШ №1»).

Мониторинг реализации персональных дорожных карт, направленных на устранение профессиональных дефицитов учителей в школах с низкими образовательными результатами муниципального образования – Шиловский муниципальный район Рязанской области (далее – Мониторинг) проводился в соответствии с приказом управления образования администрации Шиловского муниципального района от 02.05.2024 года № 146.

В рамках мониторингового исследования проведено анкетирование

педагогов муниципальных общеобразовательных организаций по выявлению персональных профессиональных дефицитов, в том числе, педагогов в школах СНОР.

Таблица 1

Дефициты в группах компетенций	Испытывают затруднения (средний % педагогов по району)	МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина»	МБОУ «Шиловская СОШ №3»
В области предметных компетенций	6,9	16,7	2,6
В области методических компетенций	3,8	9,2	2,6
В области психолого-педагогических компетенций	3,2	5,4	-
В области коммуникативных компетенций	6,4	6,3	1,0
В области информационных компетенций	7,8	9,2	-
В области правовых компетенций	14,2	8,3	-

По результатам стартовой диагностики в МБОУ «Шиловская СОШ №3» были выявлены следующие рисковые профили: уровень дефицита педагогических кадров, индекс доли педагогов высшей категории, уровень вовлеченности родителей в учебный процесс.

С целью устранения рисковых профилей в МБОУ «Шиловская СОШ №3» разработаны и реализуются «Среднесрочная программа развития МБОУ Шиловская СОШ №3», антирисковые программы по направлениям: «Дефицит педагогических кадров», «Низкая учебная мотивация обучающихся», «Уровень вовлеченности родителей МБОУ «Шиловская СОШ №3».

С целью предупреждения дефицита педагогических кадров в образовательной организации осуществляется обучение педагогов на курсах повышения квалификации и по программам курсов переподготовки. За 2023-2024 у.г. 12 педагогов прошли обучение по программе реализации требований обновленных ФГОС ООО и СОО.

В результате проведения профориентационных мероприятий с обучающимися школы по формированию положительной мотивации к

получению педагогических специальностей 6 выпускников школы обучаются по педагогическим специальностям различного направления. По результатам организованных бесед с обучающимися и родителями по привлечению выпускников школы к участию в целевом обучении в педагогических ВУЗах заключены 4 целевых договора обучения по педагогическим специальностям.

С целью предупреждения низкой учебной мотивации обучающихся в МБОУ «Шиловская СОШ №3» осуществляется разработка индивидуальных образовательных маршрутов педагогов школы с учетом занятий с детьми группы риска. Проведены психологические тренинги по повышению мотивации школьников к обучению по темам: «Самооценка и ее влияние на мотивацию деятельности», «Привет индивидуальность, или чем я отличаюсь от других», «Мое я». Организованы дополнительные занятия для детей в центре «Точка роста», «Кванториуме», во внеурочной деятельности по направлениям «Шахматы», «Функциональная грамотность». Сформированы базы наставников и наставляемых. Организовано наставничество педагогов с обучающимися с низкой учебной мотивацией. Наставниками стали классные руководители, педагоги предметники, социальный педагог, педагог-психолог).

По итогам работы по предупреждению низкой учебной мотивации обучающихся в школе проведен мониторинг по выявлению доли детей с низкой учебной мотивацией. По результатам мониторинга выявлено уменьшение количества обучающихся данной группы с 21 до 7 человек.

С целью повышения уровня вовлеченности родителей в жизнь школы организован родительский всеобуч «Семья и школа: взгляд в одно направление». Организованы и проведены совместные мероприятия «Семейная круговерть», «Неразлучные друзья – взрослые и дети». Доля родителей, принявших участие в данных мероприятиях составила – 83%. По результатам проделанной работы проведено анкетирование родителей удовлетворенностью качеством предоставляемых услуг. Доля родителей, удовлетворенных качеством предоставляемых услуг составила 100%.

В рамках проекта по оказанию помощи школам с низкими образовательными результатами по результатам оценочных процедур «б2+» в МБОУ «Желудёвская СОШ им Героя РФ И.В. Филькина» были выявлены две рискованные зоны: дефицит педагогических кадров, низкий уровень вовлечённости родителей.

В рамках мониторинговых исследований были проанализированы, разработанные в МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина», антирисковые программы и дорожные карты по направлениям «Низкий уровень вовлеченности родителей» и «Дефицит педагогических кадров», концепция развития общеобразовательного учреждения, среднесрочная программа развития.

В рамках реализации данных документов образовательной организацией проводится определенная работа. Проведен мониторинг готовности семьи к активному взаимодействию со школой, внедряются нетрадиционные формы работы с родителями с целью их вовлечения в школьную жизнь, ведется

работа по повышению степени информированности родителей о деятельности ОО, привлечению родителей к организации и проведению общих мероприятий, участию их в учебно-воспитательном процессе. На базе школы организуются и проводятся совместные мероприятия такие, как «Мама, папа, я – спортивная семья», «Традиции моей семьи». Вся информация об образовательной организации, проводимых мероприятиях, условиях и результатах учебно-воспитательного процесса размещается на сайте школы.

Результатом такой целенаправленной работы стало то, что доля родителей, принявших участие в школьных мероприятиях, составила 70%, доля информированности родителей о деятельности образовательной организации - 90%, доля родителей, посещающих родительские собрания, увеличилась до 90%.

В рамках работы с педагогическими кадрами результаты мониторинг показали, что все педагоги школы прошли своевременно курсы повышения квалификации, в том числе 15 педагогов – по обновленным ФГОС.

В МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» ведется определенная работа по привлечению квалифицированных кадров. Информация о педагогических вакансиях размещена на сайте образовательной организации, организована профориентационная работа с участием выпускников школы в днях открытых дверей в образовательных организациях области. По результатам экскурсии в ОГБПОУ «Рязанский педагогический колледж» в г. Касимов две выпускницы школы обучаются в нем на первом курсе, одна из них учится по целевому направлению, ещё одна выпускница 9 класса планирует поступать в данное учебное заведение по целевому направлению. Одна выпускница школы учится в ФГБОУ ВО РГУ им. С.А. Есенина по специальности «Русский язык и литература» и планирует прийти на работу в МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» после окончания ВУЗа.

В рамках укрепления материально-технического состояния в 2023-2024 учебном году в МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» проведён капитальный ремонт, учебные кабинеты оснащены современным оборудованием. Каждый учитель имеет свое рабочее место, которое включает в себя: мультимедийный проектор, персональный компьютер. Все кабинеты подключены к сети Интернет. Образовательный процесс в полном объеме обеспечен учебной литературой, программами по всем дисциплинам учебного плана, учебно - методическим комплексом для педагогов и обучающихся. Обеспеченность обучающиеся бесплатными учебниками составляет 100%.

В рамках нацпроекта «Образование» в школе работает Центр «Точка роста» естественно-научной и технологической направленностей, созданный в 2022 году в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование», который призван обеспечить повышение охвата обучающихся программами основного общего и дополнительного образования естественно-научной и технологической направленностей с использованием современного оборудования.

В школе проводится анализ достигнутых результатов, при необходимости осуществляется корректировка мер и продолжение дальнейшей работы по

выбранным направлениям.

Внутренний мониторинг проводит администрация школы. Результаты рассматриваются на заседаниях педагогических советов, корректируются.

Динамика работы МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» с обучающимися за 2 года

2022-2023	2023-2024
Успеваемость	
100%	100%
Качество знаний	
47%	45%
Отличники	
8	8
медалисты	
1	2
Победители муниципальных олимпиад	
7	0
Конкурс «Слово доброе посеять»	
1	1
Конкурс «Язык наш-древо жизни на земле»	
Победители муниципального этапа	
1	1
Победители регионального этапа	
1	1

В рамках мониторинга ИМС МКУ «ЦОД УО МОУ» проведен сравнительный анализ учебной деятельности обучающихся МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» и МБОУ «Шиловская СОШ №3» по результатам контрольных работ по русскому языку и математике в 8,10 (7,9) классах за 2022-2023 и 2023-2024 у.г., который выявил ряд проблем.

Так средняя отметка за контрольную работу по русскому языку в 8 классе в МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» и МБОУ «Шиловская СОШ №3» незначительно понизилась за период с 2023-2022 у.г. по 2023-2024 у.г с 3,7 до 3,0 и с 3,6 до 3,3 соответственно. Успеваемость понизилась со 100% до 80% в МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» и с 93% до 90% в МБОУ «Шиловская СОШ №3». Качество знаний также понизилось с 64% до 20% в МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» и с 54% до 42,9% в МБОУ «Шиловская СОШ №3».

Средняя отметка по русскому языку в 10 классах с 2022-2023 у.г. по 2023-2024 у.г. понизилась с 5,0 до 3,0 в МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» и с 3,7 до 3,0 в МБОУ «Шиловская СОШ №3» соответственно. Успеваемость в МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина»

составляет 100%, а в МБОУ «Шиловская СОШ №3» повысилась на 6% с 94 до 100%.

Качество знаний в обеих ОО значительно снизилось. В МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» - со 100 до 0%, в МБОУ «Шиловская СОШ №3» с 63 до 29%.

Результаты контрольных работ по математике в 8 классах в 2022-2023 у.г. и 7 классах в 2023-2024 у.г. данных образовательных организаций показали, что средняя оценка осталась на прежнем уровне 3,5.

Успеваемость в МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» в сравнении с прошлым у.г. понзилась со 100 (в 8 классах) и составила 75,5% (в 7 классах) в текущем году. В МБОУ «Шиловская СОШ №3» - повысилась с 89 до 97%.

Качество знаний в МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» снизилось с 60% (в 8 классах) до 37,5% (в 7 классах). В МБОУ «Шиловская СОШ №3» выросло с 41 до 50% соответственно в 8 и 7 классах в сравнении с прошлым у.г.

Анализ результатов контрольных работ по математике в 10 классах в 2022-2023 у.г. и 9 классах в 2023-2024 у.г. показал, что средняя оценка в МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» снизилась с 4,5 (в 10 классах) до 3,5, (в 9 классах). В МБОУ «Шиловская СОШ №3» с 3,8 до 3,5 соответственно.

Успеваемость в МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина» снизилась на 6,2%. В МБОУ «Шиловская СОШ №3» - на 5%. В сравнении с прошлым у.г..

Качество знаний снизилось с 100 до 43,8% в МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина». В МБОУ «Шиловская СОШ №3» - с 60 до 44%.

Таблица

Год	Класс	Школа	Средняя отметка за к.р. по району	Средняя отметка за к.р. в ОО	Успеваемость за к.р. по району %	Успеваемость за к.р. в ОО %	Качество знаний за к.р. по району %	Качество знаний за к.р. в ОО %	
РУССКИЙ ЯЗЫК									
2023- 2024	8	МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина»	3,4	3	90,7		80	47,4	20
		МБОУ «Шиловская СОШ №3»		3,3			90		42,9
	10	МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина»	3,8	3,0	93,5		100	62,3	0,0
		МБОУ «Шиловская СОШ №3»		3,0			100		29,0
2022-	8	МБОУ	3,6	3,7	91,4	100	57,7	64	

2023		«Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина»						
		МБОУ «Шиловская СОШ №3»		3,6		93		54
	10	МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина»	3,9	5,0	96	100	58	100
		МБОУ «Шиловская СОШ №3»		3,7		94		63
МАТЕМАТИКА								
2023-2024	7	МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина»	3,54	3,2	91,2	75,5	46,4	37,5
		МБОУ «Шиловская СОШ №3»		3,6		97		50
	9	МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина»	3,6	3,5	92,7	93,8	55,7	43,8
		МБОУ «Шиловская СОШ №3»		3,5		95		44
2022-2023	8	МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина»	3,5	3,7	89,7	100	56,8	60
		МБОУ «Шиловская СОШ №3»		3,3		89		41
	10	МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина»	3,8	4,5	98,8	100	60	100
		МБОУ «Шиловская СОШ №3»		3,8		100		60

Из вышеизложенного можно сделать вывод, что проводимые в школах СНОР организационные антирисковые мероприятия по выведению образовательной организации на эффективный путь функционирования дают положительные результаты. В то же время, есть ряд указанных в справке проблем над которыми необходимо продолжить работу.

Рекомендации:

ИМС МКУ «ЦОД УО МОУ»:

1. Продолжить осуществление контроля за реализацией персональных дорожных карт, направленных на устранение профессиональных дефицитов учителей в школах с низкими образовательными результатами.

Администрации МБОУ «Желудевская СОШ им. Героя РФ И.В. Филькина»,  
МБОУ «Шиловская СОШ №3»

1. Продолжить реализацию персональных дорожных карт, направленных на устранение профессиональных дефицитов учителей в школах с низкими образовательными результатами.

2. Продолжить работу по диагностике и выявлению профдефицитов педагогов.

3. Продолжить работу по организации наставничества среди педагогов с целью оказания индивидуальной помощи педагогам с профдефицитами.

4. Учесть в планах методической работы мероприятия по устранению выявленных педагогических затруднений.

5. Продолжить осуществление внутришкольного контроля за деятельностью образовательных организаций по направлениям учебно-воспитательного процесса.

6. При направлении на курсы повышения квалификации руководствоваться принципами лично-ориентированного подхода с целью оказания адресной помощи каждому конкретному педагогу.

7. При планировании работы на 2024-2025 у.г. учесть аналитические данные и рекомендации, указанные в справке.

Начальник ИМС МКУ «ЦОД УО МОУ»

О.А. Кузьмина